

การดำเนินการตามนโยบาย การบริหารทรัพยากรบุคคล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔



ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลกระทุ่มราย  
อำเภอประทาย จังหวัดนครราชสีมา

**การดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล**  
**ขององค์การบริหารส่วนตำบลกระทุมราย อำเภอประทาย จังหวัดนครราชสีมา**

การบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลกระทุมราย ได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในด้านต่างๆ ดังนี้ การสรรหา การบรรจุ การแต่งตั้ง การโอนย้าย การพัฒนา การวางแผนอัตรากำลัง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนตำแหน่ง การเลื่อนขั้น เงินเดือน การลงโทษและการให้พ้นจากตำแหน่ง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาภัยของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย โดยเป็นระบบที่ยึดถือหลักคุณธรรม และหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) และสามารถบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด สัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

องค์การบริหารส่วนตำบลกระทุมราย ได้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การวางแผนกำลังคน การบรรจุและแต่งตั้ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การส่งเสริมจริยธรรมและรักษาวินัย การสรรหาคนดีคนเก่ง การพัฒนาบุคลากร การสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ การพัฒนาคุณภาพเชิงต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

**๑. นโยบายด้านการวางแผนอัตรากำลัง**

**เป้าประสงค์**

ดำเนินวางแผน สนับสนุนและส่งเสริมให้มีโครงสร้าง ระบบงาน การจัดกรอบอัตรากำลัง และการบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภารกิจขององค์กรและเพียงพอ มีความคุ้มครองด้วยมาตรการด้านแรงงานของทุกส่วนราชการในองค์กร รวมทั้งมีระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพเชื่อมโยงกับผลตอบแทนและมีการกำหนดสมรรถนะและลักษณะที่พึงประสงค์ ของข้าราชการ และพนักงานชั่วคราว ที่องค์กรคาดหวัง

**กลยุทธ์**

๑. จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลกระทุมราย และบททวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระบบงานในแผนอัตรากำลังให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ อำนาจ หน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลกระทุมราย

๒. นำหลักสมรรถนะและระบบคุณธรรม มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านการสรรหา การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร การเลื่อนขั้น และเลื่อนระดับ การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนการพัฒนาบุคลากรและการบริหารผลตอบแทน

๓. มีกระบวนการสรรหาคนดี คนเก่งเพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจขององค์กรด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้

๔. มีการจัดทำปฏิทินเพื่อวางแผนความก้าวหน้าให้กับบุคลากรทุกตำแหน่ง

๕. จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามผลสัมฤทธิ์ของงานและสมรรถนะหลัก โดยมีการทำข้อตกลงร่วมกัน

๖. มีการบริหารจัดการเพื่อรักษาไว้ซึ่งคนดีและคนเก่งขององค์กร

**การดำเนินการ**

๑. จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) และได้บททวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระบบงานและกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนการปรับบทบาทและการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลกระทุมราย (รายละเอียดตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

๒. จัดทำคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงาน (รายละเอียดตามคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติการ)

๓. จัดทำคู่มือแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (รายละเอียดตามคู่มือแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ)

## ๔.นโยบายด้านการบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร

### เป้าประสงค์

สรรหาและเลือกสรรบุคลากรแทนตำแหน่งที่ว่าง เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอในการปฏิบัติงานและตรงตามสายงานที่กำหนด

### กลยุทธ์

๑. จัดทำประกาศรับสมัครให้ตรงกับสายงานที่กำหนด
๒. ตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัครให้เป็นไปตามประกาศกำหนด
๓. สรรหาและเลือกสรรบุคลากรอย่างบริสุทธิ์ดิรรม

### การดำเนินการ

๑. มีการตรวจสอบ ทบทวนอัตรากำลังของหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ
๒. เมื่อมีตำแหน่งว่างจะมีการดำเนินการสรรหาและเลือกสรร ซึ่งการดำเนินการเป็นรูปแบบคณะกรรมการและคณะกรรมการทั่วไป
๓. ประกาศรับสมัครบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาและเลือกสรรบุคคลเข้าทำงานอย่างเปิดเผย
๔. ดำเนินการสรรหาและเลือกสรรผู้ที่มีความรู้ ความสามารถเข้ามาทำงานให้เพียงพอด้วยมาตรฐานที่เพิ่มขึ้น

## ๕.นโยบายด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน

### เป้าประสงค์

การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรมอย่างเท่าเทียม

### กลยุทธ์

๑. การประเมินต้องเป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์กำหนด
๒. มีการดำเนินการในรูปแบบคณะกรรมการ
๓. คณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือน ต้องมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นภายใต้กรอบที่กำหนดร่วมกัน

### การดำเนินการ

๑. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติงานฯ และคณะกรรมการพิจารณาเลื่อนขั้น เงินเดือน (รายละเอียดตามคำสั่งของคํารวจการบริหารส่วนตำบลกรุงทุมราย)
๒. มีการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาลงกรองผลคุณภาพการประเมินผลการปฏิบัติงานภายใต้กรอบกำหนดร่วมกัน
๓. ตรวจสอบหลักฐานและตัวชี้วัดที่จัดทำไว้ประกอบการประเมิน และเสนอความเห็นกันกับมาตรฐานและ ความเป็นธรรมของการประเมิน

#### ๔. นโยบายด้านการส่งเสริมจริยธรรมและรักษาวินัย

##### เป้าประสงค์

ส่งเสริมให้ข้าราชการและพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนต้าบลกระทุ่มราย เกิดจิตสำนึกรักด้านคุณธรรม จริยธรรมและปลูกฝังค่านิยมให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร

##### กลยุทธ์

๑.เพิ่มพูนความรู้ให้กับข้าราชการ อุปจัจประจาม และพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนต้าบลกระทุ่มราย ด้านการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม

๒.ปลูกจิตสำนึกรักด้านคุณธรรมจริยธรรมให้กับข้าราชการและพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนต้าบลกระทุ่มราย ในการรักและห่วงใหءองค์กร

๓. ยกย่องบุคลากรที่ทำคุณงามความดี หรืออุทิศเวลาให้กับราชการเพื่อเป็นชัยภูมิกำลังใจในการทำงาน การดำเนินการ

๑. จัดทำโครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรประจำทุกปี องค์กรร่วมกับภาคเจตนาமณฑลจุฬาริตและการต่อต้านการทุจริตให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร

๒. จัดกิจกรรมปลูกจิตสำนึกรักด้านคุณธรรมจริยธรรม อุปจัจประจาม และพนักงานจ้าง นำโดยผู้บังคับบัญชาสูงสุด ขององค์กรบริหารส่วนต้าบลกระทุ่มราย

๓. ออกประกาศมาตรการส่งเสริมคุณธรรมคุณธรรมและความโปร่งใสภายใต้หน่วยงานเพื่อเป็นแนวทาง ในการปฏิบัติงาน และแจ้งเวียนให้บุคลากรทุกคนทราบ และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับบุคลากรในองค์กร

๔. ประกาศยกย่องบุคคลต้นแบบผู้อุทิศตนให้กับทางราชการ เพื่อเป็นชัยภูมิและกำลังใจ

#### ๕. นโยบายด้านการสร้างเครือข่าย

##### เป้าประสงค์

ส่งเสริมให้บุคลากรมีวินัย คุณธรรม จริยธรรม ซึ่งเป็นพื้นฐานของข้าราชการที่ดีและเพื่อความก้าวหน้า ในสายงานควบคู่ไปกับคุณธรรมจริยธรรม

##### กลยุทธ์

๑. กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินบุคลากรที่มีวินัย คุณธรรม จริยธรรม

๒. การประเมินเป็นรูปแบบคณะกรรมการ

๓. การประเมินนี้สามารถนำไปใช้เพื่อรับการประเมินการเลื่อนวิทยฐานะให้สูงขึ้น ซึ่งผลการประเมินต้อง สอดคล้องกับคำกล่าวที่ว่า “ความรู้คุณธรรม”

##### การดำเนินการ

๑. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินด้านวินัย คุณธรรม จริยธรรมฯ ของข้าราชการ ครุและบุคลากร ทางการศึกษาที่ขอรับการประเมินเพื่อให้มีหรือเลื่อนวิทยฐานะ

๒. มีการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาผลงานภายใต้กรอบที่กำหนดร่วมกัน

๓. ตรวจสอบหลักฐานและตัวชี้วัดที่จัดทำไว้ประกอบการประเมิน และเสนอความเห็นเกี่ยวกับวินัย คุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ

## ๖.นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร เป้าประสงค์

ส่งเสริมให้มีการพัฒนาให้เป็นระบบอย่างทั่วถึง และต่อเนื่องโดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ  
ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ วิถีทัศน์ และยุทธศาสตร์ขององค์กร  
เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพันธกิจขององค์กร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จ  
ตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรในองค์กร

### กลยุทธ์

๑. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการภายใต้ภารกิจ ขององค์กรบริหารส่วน  
ต่ำบลกระทุ่มราย
๒. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรทุกตำแหน่ง ตามหลักสมรรถนะ
๓. พัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ  
เพื่อความก้าวหน้าในตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง
๔. จัดทำระบบประเมินผลการฝึกอบรมหลังเข้ารับการฝึกอบรม
๕. จัดทำแผนการดำเนินการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน
๖. จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต
๗. ส่งเสริมให้บุคลากรยึดมั่นในระเบียบแบบแผนของทางราชการ ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ  
ข้าราชการ และนโยบายมาตรฐานคุณธรรม จริยธรรมขององค์กรบริหารส่วนต่ำบลกระทุ่มราย
๘. พัฒนางานด้านการจัดการองค์ความรู้และพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้  
การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
๙. สร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ และความก้าวหน้าของทุกตำแหน่ง
๑๐. ส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีขององค์กร

### การดำเนินการ

๑. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (รายละเอียดตามแผนพัฒนาบุคลากร)
๒. จัดส่งบุคลากรตามสายงานไปฝึกอบรม
๓. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร

## ๗.นโยบายด้านการสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป้าประสงค์

ส่งเสริมให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายอาชีพราชการ  
กลยุทธ์

๑. จัดทำแผนการดำเนินงานการสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ เช่น การเลื่อนและแต่งตั้งข้าราชการ  
ให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น
๒. จัดทำแบบเสนอผลงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

### การดำเนินการ

๑. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินการเลื่อนและแต่งตั้งข้าราชการองค์กรบริหารส่วนต่ำบล  
กระทุ่มรายให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น
๒. มีการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาผลงานภายใต้กรอบที่กำหนดร่วมกัน
๓. นำผลการประเมินเสนอ ก.อบต.จ.นครราชสีมา เพื่อรับความเห็นชอบและแต่งตั้งเพื่อเลื่อนระดับ

#### ๔.นโยบายด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต เป้าประสงค์

เสริมสร้างความมั่นคง ขวัญกำลังใจ คุณภาพชีวิตที่ดี และพึงพอใจให้ผู้ปฏิบัติงาน ให้สิ่งจูงใจ ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ จัดสวัสดิการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน ตามความจำเป็นและเหมาะสมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้าง ความสัมพันธ์อันดี ระหว่างผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับ

๑. ปรับปรุงระบบแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
๒. ปรับปรุงสภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
๓. ยกย่องบุคลากรที่เป็นคนเก่ง คณิต มีความทุ่มเทเสียสละและทำคุณประโยชน์ให้แก่องค์กร
๔. ปรับปรุงระบบสวัสดิการที่บุคลากรมีสิทธิจะได้รับอย่างครอบคลุมทั่วถึงและยั่งยืน
๕. คูณลิสทธิสวัสดิการให้แก่บุคลากรอย่างเต็มที่
๖. จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมความสามัคคี เพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยให้บุคลากร ทุกระดับได้มีส่วนร่วมทั้งร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแสดงความคิดเห็น และร่วมรับผิดชอบ การดำเนินการ
๗. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ดีอยู่เสมอ
๘. วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ในการทำงานอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและเพียงพอในการใช้งาน
๙. จัดทำโครงการอบรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากร ซึ่งสามารถนำความรู้ไปใช้ในการเสริมสร้าง คุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น สามารถสร้างงานสร้างรายได้เสริมให้กับบุคลากร

(ลงชื่อ) กานต์

(นางจันทร์เพ็ญ ประสาทไทย)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกระทุ่มราย

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
องค์การบริหารส่วนตำบลกระทุมราย อำเภอประทาย จังหวัดนครราชสีมา

เมื่อวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๐.๓๐ น. ณ ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลกระทุมราย องค์การบริหารส่วนตำบลกระทุมราย ได้จัดกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ในวันพุธที่สุดที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๔ ซึ่งนำโดยพันจ่าตรีชาญ กุยกระโทก ตำแหน่ง ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกระทุมราย พร้อมด้วยพนักงานส่วนตำบล และพนักงานครู ร่วมกับบุคลากร ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการเสริมสร้างคุณธรรม และความโปร่งใสในการบริหารราชการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาลอันจะทำให้ประชาชน เกิดความมั่นใจ ศรัทธา และไว้วางใจ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศไทยและประชาชน

